



BST



קבוצת BST

מצגת משקיעים
לקראת הנפקה ראשונה לציבור

מאי 2026

מטרת מצגת זו היא להציג את קבוצת בסט א.ע.ו בע"מ ("החברה") על פעילותה ותוצאותיה הכספיות. היא אינה מהווה הצעה לרכישה או מכירה של ניירות הערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור והיא מיועדת למסירת מידע בלבד. כל מקום בו מצוין החברה, הכוונה לחברה או תאגידים בבעלותה ובשליטתה המלאות. מצגת זו מהווה הצגה עקרונית ושיווקית של החברה.

המידע הכלול במצגת זו וכל מידע אחר שיימסר במהלך הצגת המצגת הוא מידע תמציתי בלבד, אשר עשוי להיות מוצג באופן השונה מהאופן בו הוצג בתשקיף ובמסמכי ההנפקה של החברה. השקעה בניירות ערך בכלל ובניירות ערך של החברה בפרט נושאת סיכון. יש לקחת בחשבון כי נתוני עבר אינם מצביעים בהכרח על ביצועים בעתיד. רכישת ניירות ערך של החברה דורשת עיון מעמיק במסמכי ההנפקה, ובמידע המפורסם על ידי החברה וניתוח משפטי, חשבונאי, מיסויי וכלכלי שלו. החברה לא מתחייבת לעדכן את המידע המובא במצגת זו. בכל מקרה של סתירה או אי התאמה בין המידע המוצג במצגת זו באופן תמציתי וכללי לבין מידע מפורט המופיע בתשקיף של החברה, יגבר האמור בתשקיף.

מידע צופה פני עתיד

יודגש כי הנתונים המפורטים במצגת זו ביחס לשנת השלמת הנפקה ראשונה לציבור [שקף 5]; יעדי הכנסות ורווחיות גולמית [שקף 11]; הדמיות פרויקט מגדל K ופרויקט עתידים [שקף 16]; הדמיות פרויקט אחוזת גבעתיים ופרויקט איכילוב [שקף 17]; הדמיית פרויקט NVIDIA [שקף 19]; מספר יחידות דיור ושטחי תעסוקה ומסחר לשיווק, הכנסות צפויות ורווח גולמי צפוי [שקף 22]; צפי התחלה, צפי לסיום, הכנסות צפויות, רווח גולמי צפוי וסך עודפים של פרויקטים [שקפים 25-27 ו-29-30]; היקף כספי לרכישת נכסים [שקף 32]; NOI צפוי לשלב 1 וכן נתונים לשלב 2 של פרויקט Champagne Centre [שקף 34]; NOI בתפוסה מלאה [שקפים 36-37]; יעדי תחום הנדל"ן המניב בחו"ל לשנת 2030 [שקף 39]; NOI צפוי ו-IRR [שקף 40]; ויעדי החברה לשנת 2030 [שקף 46]; הם מידע צופה פני עתיד, כהגדרת המונח בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, שהתממשותו אינה ודאית ואינה בשליטתה של החברה או תאגידים בשליטתה בלבד, והוא מבוסס בין היתר על ניסיונה של החברה ושותפיה בפרויקטים השונים ועל התוכניות העסקיות של החברות המחזיקות בפרויקטים השונים. פרמטרים אלה תלויים במידה רבה בגורמים חיצוניים, כגון שיתוף פעולה בין שותפי החברה בפרויקטים השונים; החלטות שיתקבלו במהלך הקמת הפרויקטים ובהעמדת ההון העצמי הנדרש בהם על פי ההסכמים שנחתמו; קבלת ההיתרים הנדרשים לצורך ביצועם של הפרויקטים והגדלת זכויות בניה בפרויקטים בהם קיימת תב"ע; החתמה של הדיירים בפרויקטי התחדשות עירונית על כלל ההסכמים והתקיימות יתר התנאים המתלים לכניסתם של ההסכמים לתוקף במועד הנדרש לכך בהסכמים; עמידה בתנאי הסכמי המימון שנחתמו בקשר עם הפרויקטים הרלוונטיים ובאי התקיימות העילות לפירעון מיידית הקבועות בהם; התקשרות בהסכמי מימון לפרויקטים שביצועם טרם החל; התקשרות עם ספקים לביצוע הפרויקטים שביצועם טרם החל ובעלויות שנחזו לכך על ידי החברה; מימוש של מלאי החברה במחירים התואמים את המכירות בפועל או את מחירי השוק נכון למועד זה; שינוי או החמרת הרגולציה בתחומי הפעילות השונים של החברה; עלויות הקמה ומימון בפועל במועד התהוותן; קיום מניעה או עיכוב בבניית הפרויקטים מכל סיבה שהיא, לרבות עקב מחסור בחומרי גלם או כוח אדם או נושאים סביבתיים או בשל הליכים משפטיים או בגין אי פינוי הקרקע מצד הגורמים המחזיקים בה כיום או בשל הגשת התנגדויות להיתר על ידי צדדים שלישיים או בשל קבלת החלטות על ידי מוסדות התכנון השונים המגבילות בנייה במתחמים הרלוונטיים או בשל גילוי עתיקות או בשל מציאת מי תהום או הגשת צווי מניעה או תביעות גורמים קשורים או בשל חריגות בנייה; שמירת רמות מחירי המכירה השוררים כיום בשוק הנדל"ן; התקשרות בהסכמי שכירות עם צדדים שלישיים בפרויקטים המניבים של החברה, לרבות פרויקטים להשכרה למגורים; שמירה על הסביבה הכלכלית השוררת כיום בשוק, לרבות שינויים באינפלציה ועלייה בריבית. אין ודאות שכך יהיה מצב הדברים בפועל, וגורמים אלה עשויים לשנות באופן משמעותי את הערכות החברה המפורטות במצגת זו, באופן שיוביל לכך שהמידע המובא במצגת זו לא יתממש או יתממש באופן שונה, ואף מהותית, מהמתואר במצגת זו.

מהיסודות ועד קו הרקיע

BST

בונה את הפרויקטים האייקונים בישראל



תעודת זהות

733

מיליון ש"ח

הון עצמי

ליום 31.12.2025

1.9

מיליארד ש"ח

הכנסות

בשנת 2025

5.3

מיליארד ש"ח

צבר עבודות

ביצוע גמרים וייזום
יתרה ליום 31.12.2025

3



מגזרי פעילות

ביצוע וגמרים

ייזום נדל"ן

נדל"ן מניב בחו"ל

+50

שנות מצוינות



הסיפור שלנו



הנהלת הקבוצה



עלא טנוס
בעלים ומנכ"ל
פעילות חו"ל



וסים טנוס
בעלים וסמנכ"ל
נכסים ומקרקעין



אליאס טנוס
בעלים ומנכ"ל
הקבוצה



רפי ביסקר
יו"ר הקבוצה



סיוון היללי
סמנכ"ל
שיווק ומכירות



גיא הלפרין
סמנכ"ל
פעילות חו"ל
(בחברת בת)



אורנה שגב
סמנכ"ל
מטה



נועם שכור
סמנכ"ל
יועץ משפטי



אסף סימון
מנכ"ל
בסט יזום



אמיר מרציאנו
מנכ"ל
בסט בילד אפ



סמאר כרדוש
מנכ"ל
בסט בנייה



ערן קופניו
משנה למנכ"ל
הקבוצה

ביצוע וגמרים

מצוינות בתכנון ובביצוע המעניקה לקבוצה חותם איכות ועוגן כלכלי



ייזום

מנוע צמיחה אסטרטגי המתרגם את עוצמתה של הקבוצה לצבר פרויקטים רחב היקף



נדל"ן מניב בחו"ל

פלטפורמת Medical Mall ו-Multifamily היוצרת שותפויות אסטרטגיות עם גופים מוסדיים מובילים



**קבוצת נדל"ן
אינטגרטיבית**

BST

ביצוע | ייזום | מניב חו"ל



ביצוע וגמרים



יתרון תחרותי



מצוינות

מחויבות לאיכות בלתי מתפשרת, עמידה בתקציב ובלוחות זמנים



מקצוענות

יכולת מוכחת בתכנון, ביצוע והשלמת פרויקטים מורכבים



אמון

מערכת יחסים ארוכת טווח עם הלקוחות המבוססת על אמון, שקיפות והבנה



ניסיון

ידע ונסיון מצטבר משולבים בשיטות עבודה חדשניות

תעודת זהות

הידע המעמיק והניסיון הנרחב מציב את קבוצת בסט כחברת הבניה המובילה בתחומה בארץ

157

מיליון ש"ח

תזרים מפעילות שוטפת

בשנת 2025

1.7

מיליארד ש"ח

הכנסות

בשנת 2025

3.8

מיליארד ש"ח

צבר עבודות

ליום 31.12.2025

+40

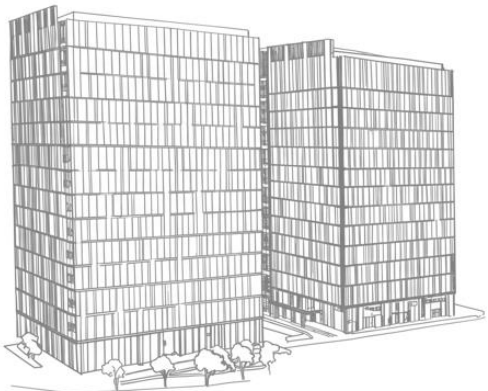
פרויקטים

בביצוע

400

עובדים

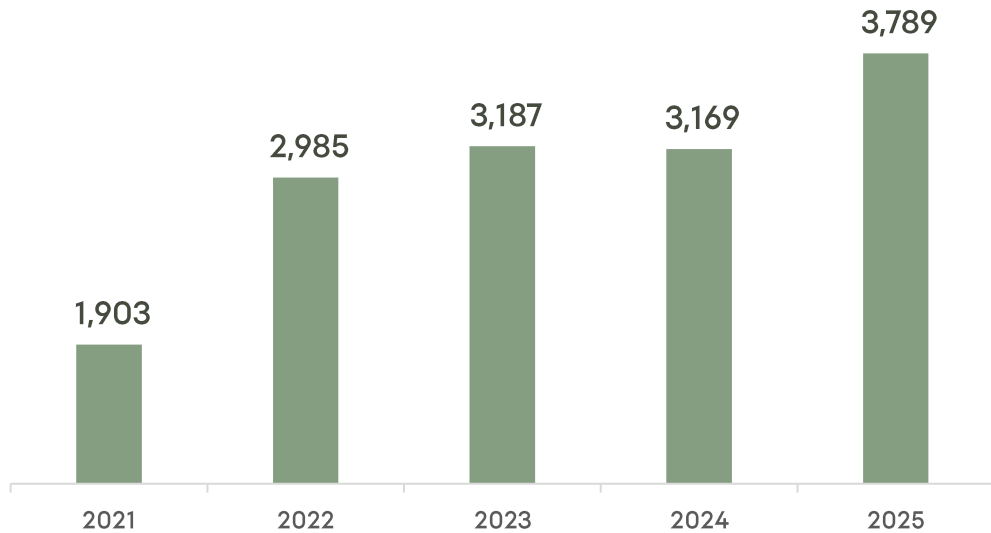
25% מהנדסים



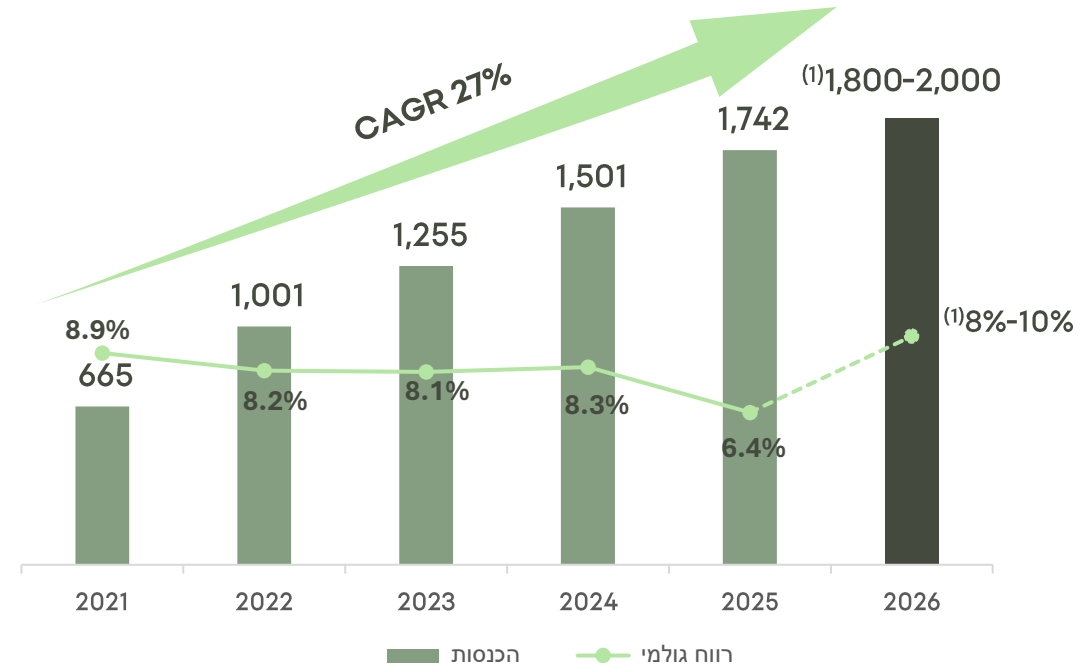
הכנסות וצבר עבודות

2021-2025 מיליוני ש"ח

צבר עבודות בשיא



הכנסות ורווח גולמי



(1) בהתאם ליעדי החברה לשנת 2026

בין לקוחותינו



סליסרון



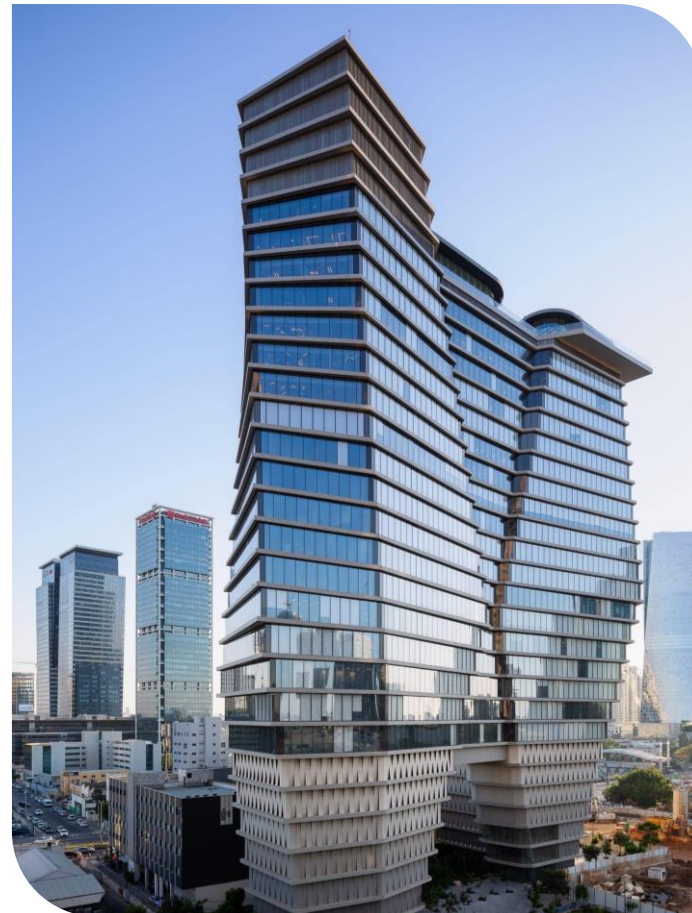
פרויקטים נבחרים



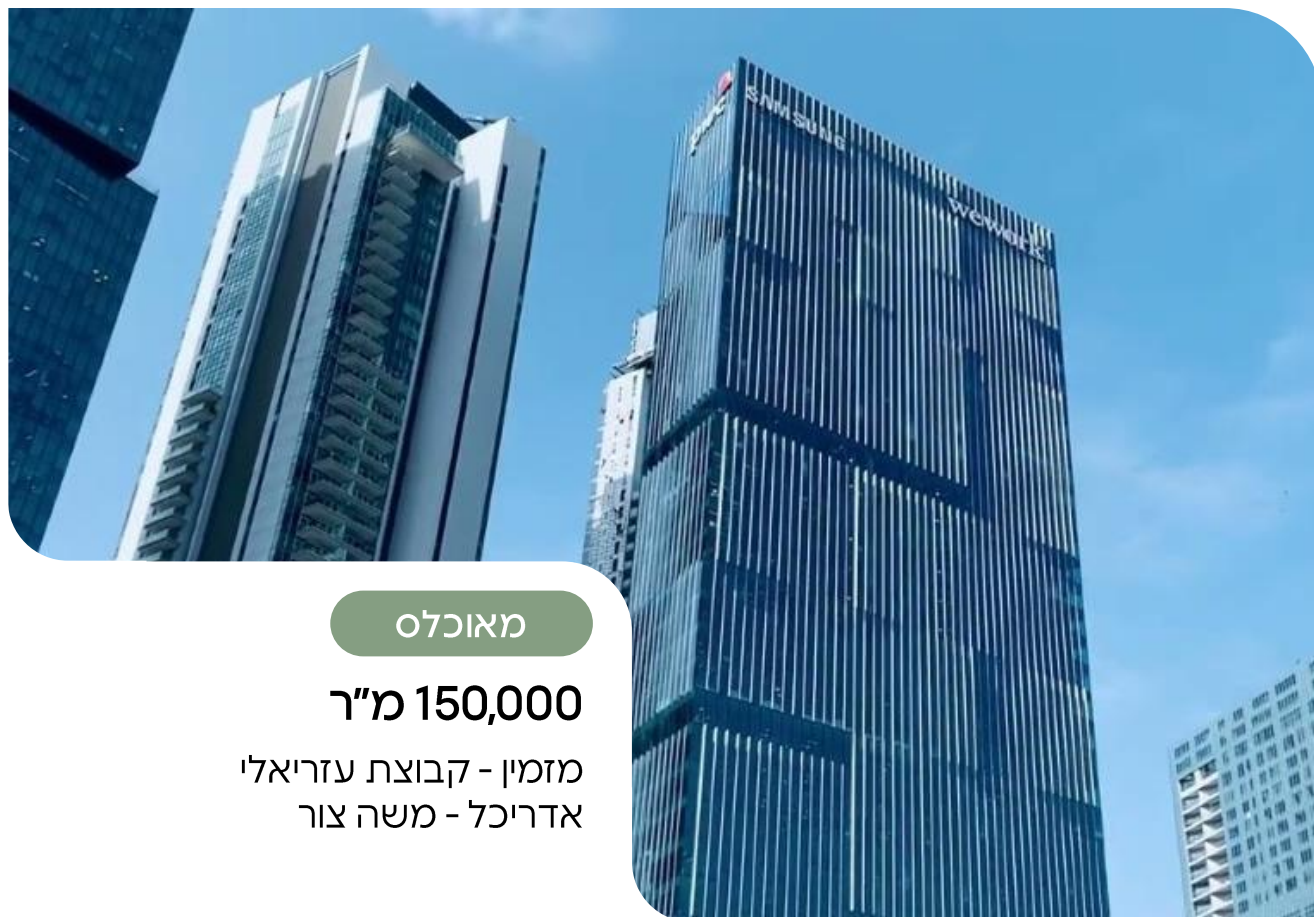
מאכלס

85,000 מ"ר

מזמין - אמות השקעות | גב ים
מעצב הבניין ואדריכל רון ארד



פרויקטים נבחרים



מאכלס

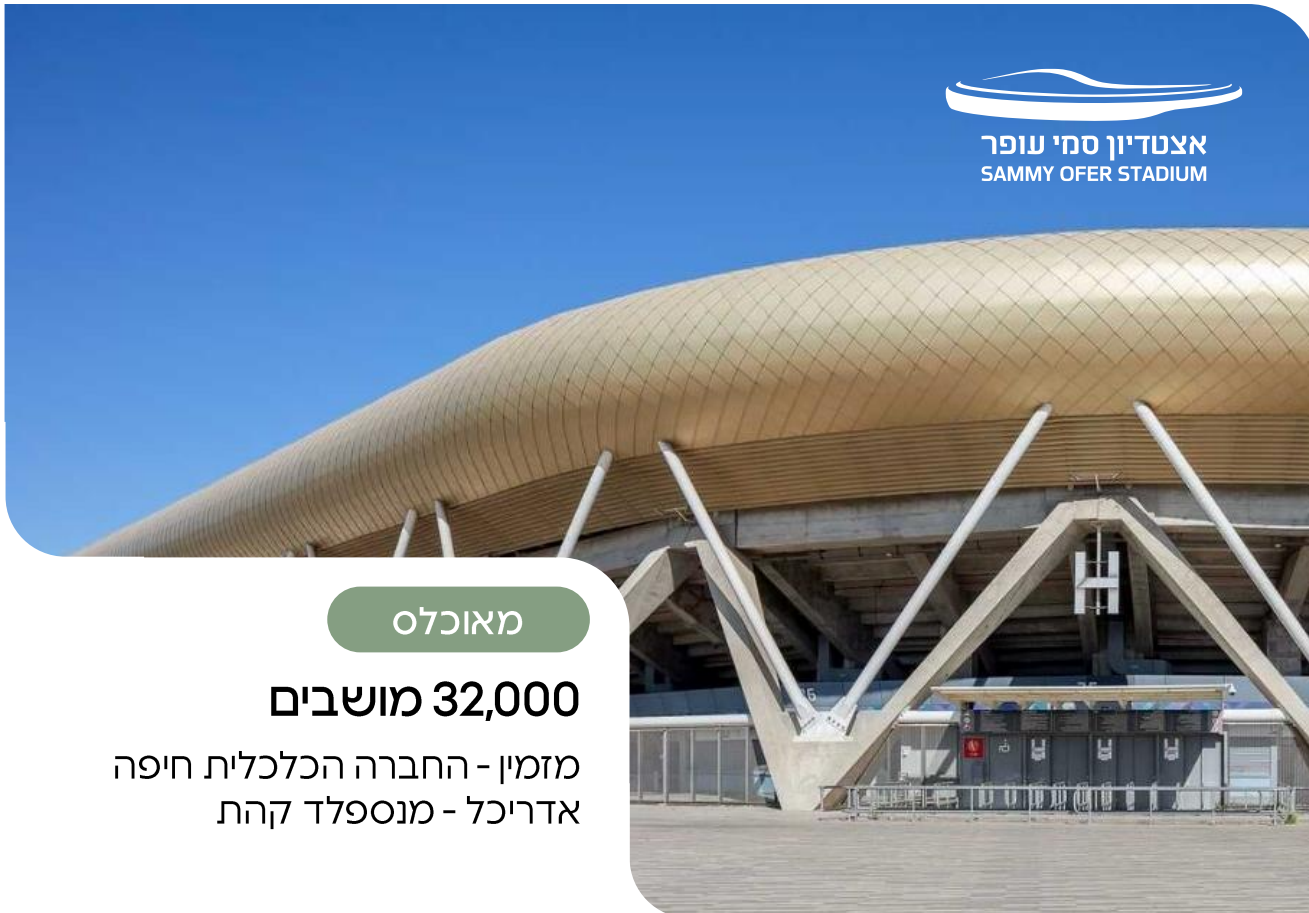
150,000 מ"ר

מזמין - קבוצת עזריאלי
אדריכל - משה צור



AZRIELI
TOWN
TEL AVIV

פרויקטים נבחרים



מאוכלס

32,000 מושבים

מזמין - החברה הכלכלית חיפה
אדריכל - מנספלד קהת



מאוכלס

130,000 מ"ר

מזמין אבי שפר - גני צבי
אדריכל - יסקי מור סיון

פרויקטים נבחרים



עתידים

בעלות 500 מיליון שקלים: זו החברה שנבחרה לבניית פרויקט הענק בן 30 קומות בפארק עתידים תל אביב

מעריב

בביצוע

130,000 מ"ר

מזמין - עתידים חברה לתעשיות מדע
אדריכל - משה צור



מגדל K

בביצוע

150,000 מ"ר

מזמין - אמות אלייד
אדריכל - רון ארד אדריכלים
יגאל לוי אדריכלים

פרויקטים נבחרים



איכילוב WELL

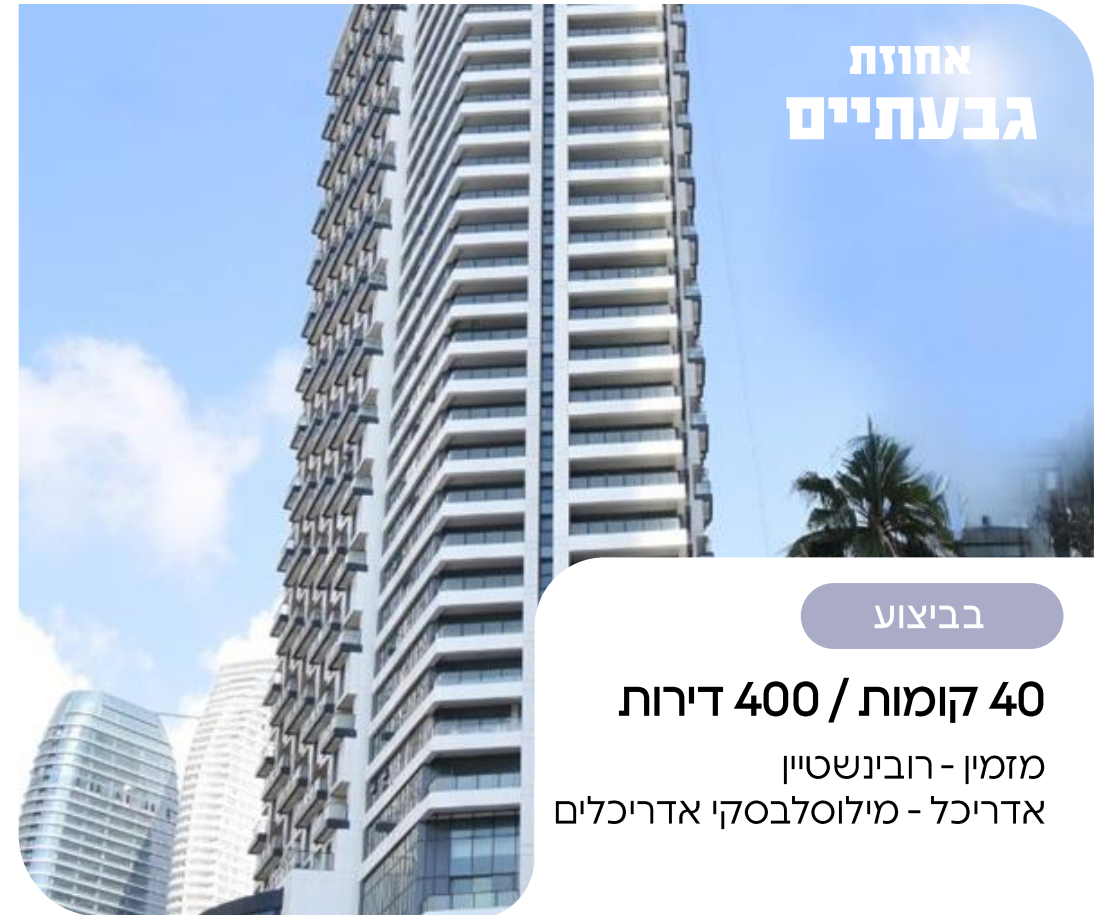
BST תקים את מגדל האישפוז הצפוני החדש באיכילוב בעלות של 420 מיליון שקל

כלכליסט

בביצוע

130,000 מ"ר

מזמין - תאגיד הבריאות איכילוב
אדריכל - משה צור



אחוזת גבעתיים

בביצוע

40 קומות / 400 דירות

מזמין - רובינשטיין
אדריכל - מילוסלבסקי אדריכלים

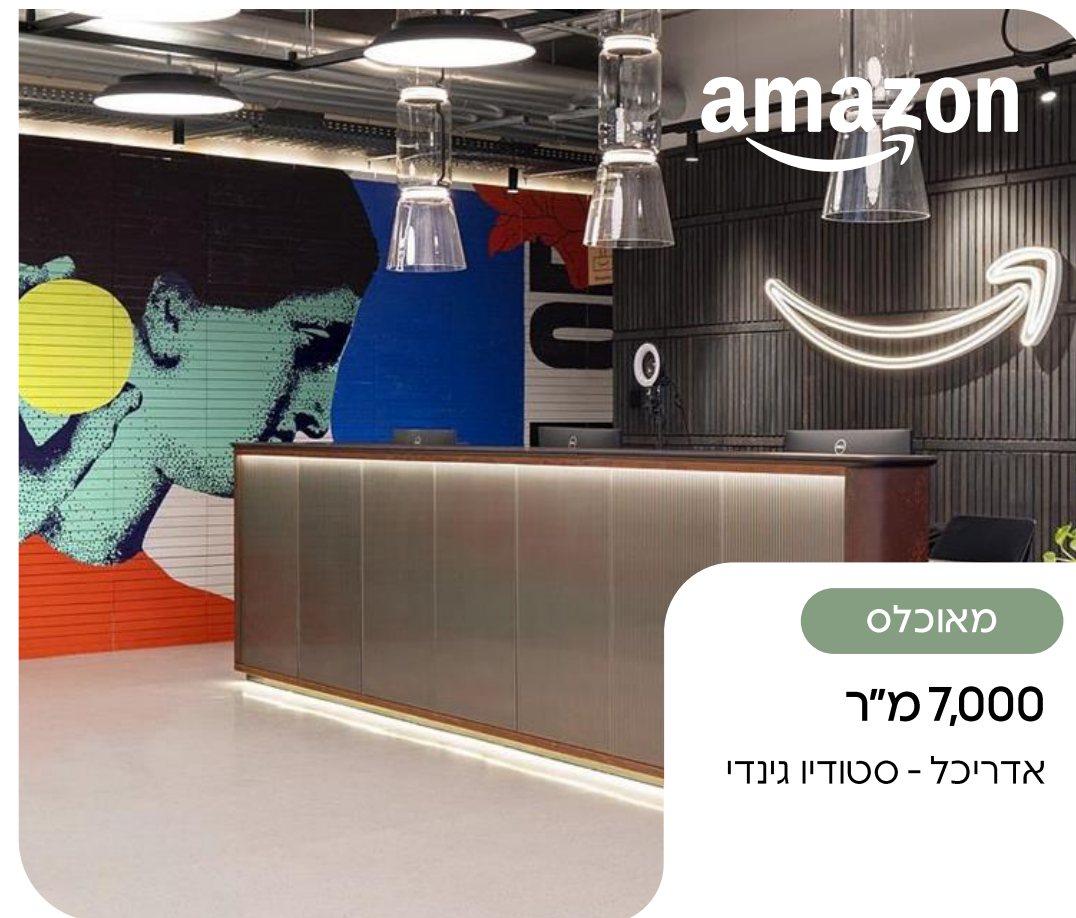
פרויקטים נבחרים



מאכלס

10,000 מ"ר

אדריכל - סטודיו גינדי



מאכלס

7,000 מ"ר

אדריכל - סטודיו גינדי

פרויקטים נבחרים



ביצוע

3,000 מ"ר

מזמין - מלאנוקס



מאוכלס

7,000 מ"ר

מזמין - NSO Group

תכנית אסטרטגית

מובילות שוק
שימור ההובלה בתחום הביצוע וגמרים



תנופת ביצוע
האצת הצמיחה בסקטור הציבורי



התרחבות אסטרטגית
עיבוי צבר הפרויקטים למגורים



הרחבת שרשרת הערך
כניסה לתחומים משלימים





ייזום

תעודת זהות

1.6

מיליארד ש"ח
רווח גולמי
צפוי
(חלק החברה)

7.5

מיליארד ש"ח
הכנסות
צפויות
(חלק החברה)

25

אלפי מ"ר
שטחי תעסוקה
ומסחר

4,300

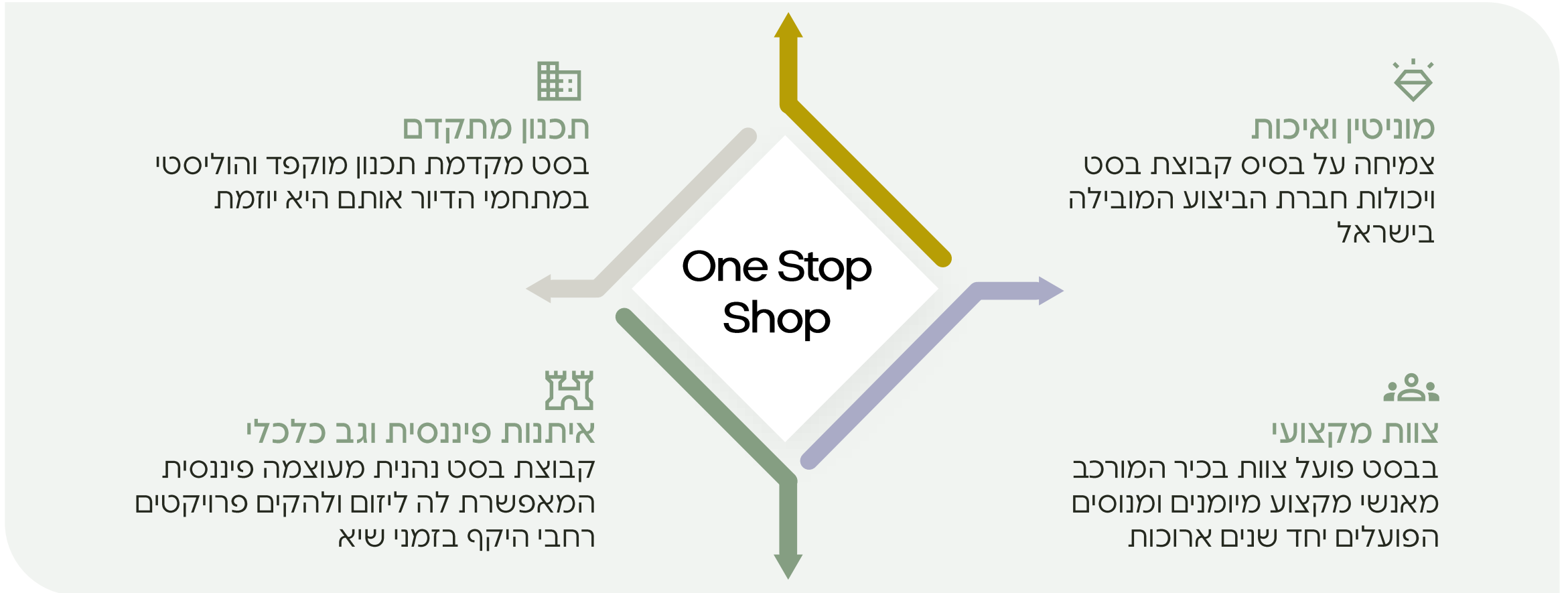
יחיד לשיווק,
בתכנון וביצוע

19

פרויקטים



יתרון תחרותי



פרויקטים בפריסה ארצית



פרויקטים נבחרים בהקמה



מערבה שלב א' רחובות

פברואר 2028	צפי לסיים	100%	חלק החברה
41	יח"ד שנמכרו ⁽¹⁾	132	יח"ד לשיווק
117 מיליון ש"ח	סך עודפים	33 מיליון ש"ח	רווח גולמי צפוי



Create שלבים א'-ד' קרית אתא

מרץ 2028	צפי לסיים	50%	חלק החברה
270	יח"ד שנמכרו ⁽¹⁾	492	יח"ד לשיווק
153 מיליון ש"ח	סך עודפים	95 מיליון ש"ח	רווח גולמי צפוי



BSTowers פתח תקווה

יולי 2028	צפי לסיים	100%	חלק החברה
35	יח"ד שנמכרו ⁽¹⁾	157	יח"ד לשיווק
104 מיליון ש"ח	סך עודפים	67 מיליון ש"ח	רווח גולמי צפוי

פרויקטים נבחרים בתכנון



Create שלב ה' קרית אתאר

172	יח"ד לשיווק	50%	חלק החברה
מרץ 2028	צפי לסיום	דצמבר 2026	צפי התחלה
63 מיליון ש"ח	סך עודפים	42 מיליון ש"ח	רווח גולמי צפוי



מערבה שלב ב' רחובות

134	יח"ד לשיווק	100%	חלק החברה
יוני 2029	צפי לסיום	דצמבר 2026	צפי התחלה
78 מיליון ש"ח	סך עודפים	47 מיליון ש"ח	רווח גולמי צפוי



חבצלת השרון נתניה

136	יח"ד לשיווק	100%	חלק החברה
יוני 2029	צפי לסיום	יוני 2026	צפי התחלה
212 מיליון ש"ח	סך עודפים	174 מיליון ש"ח	רווח גולמי צפוי

פרויקטים נבחרים

התחדשות עירונית



מתחם אפק קרית ביאליק

דצמבר 2036	צפי לסיום	50%	חלק החברה
61%	שיעור חתימות	1,719	יח"ד לשיווק
605 מיליון ש"ח	רווח כלכלי צפוי	825 מיליון ש"ח	רווח גולמי צפוי



מיכאל וחנה לוין ראשליץ

ספטמבר 2030	צפי לסיום	100%	חלק החברה
82%	שיעור חתימות	176	יח"ד לשיווק
101 מיליון ש"ח	רווח כלכלי צפוי	139 מיליון ש"ח	רווח גולמי צפוי



גאולה כפר סבא

מאי 2030	צפי לסיום	50%	חלק החברה
100%	שיעור חתימות	101	יח"ד לשיווק
51 מיליון ש"ח	רווח כלכלי צפוי	78 מיליון ש"ח	רווח גולמי צפוי

תכנית אסטרטגית

שוק חופשי

הרחבה משמעותית של צבר הפרויקטים
באמצעות רכישת קרקעות, פרויקטים
ועסקאות קומבינציה

תכניות ממשלתיות

ייזום פרויקטים במסגרת תוכניות הדיור
הלאומיות ומכרזי רמ"י

התחדשות עירונית

הגדלת צבר הפרויקטים במתחמי פינוי-בינוי
באזורי הביקוש

BST 2030

טבלה מסכמת אלפי ש"ח

#	שם הפרויקט	מיקום	חלק החברה	סיום צפוי	יח"ד לשיווק	יח"ד שנמכרו	סה"כ הכנסות צפויות	רווח גולמי צפוי	שיעור רווח גולמי	הון עצמי שהושקע	רווח גולמי שטרם הוכר	עודפים צפויים
1	ליליאן אנטוקולסקי	תל אביב	75%	דצמ-26	16	10	109,939	19,026	17%	17,382	9,850	24,350
2	מערבה שלב א'	רחובות	100%	פבר-28	132	37	328,309	33,055	10%	104,647	32,530	116,513
3	Create שלבים א-ד'	קרית אתא	50%	מרץ-28	492	248	932,459	94,861	10%	112,522	78,993	152,530
4	BSTowers	פתח תקווה	100%	יול-28	157	28	348,944	66,914	19%	64,330	65,869	104,248

פרויקטים בהקמה

#	שם הפרויקט	מיקום	חלק החברה	תחילת בנייה צפויה	סיום צפוי	יח"ד לשיווק	סה"כ הכנסות צפויות	רווח גולמי צפוי	שיעור רווח גולמי	הון עצמי שהושקע	הון עצמי דרוש	עודפים צפויים
1	View שלב ב'	נצרת	100%	אפר-26	יוני-28	46	85,449	14,927	17%	(5,028)	13,833	23,950
2	חבצלת השרון	נתניה	100%	יוני-26	יוני-29	136	648,497	173,977	27%	57,742	93,624	212,340
3	Create שלב ה'	קרית אתא	50%	דצמ-26	מרץ-28	172	339,445	42,196	12%	39,337	39,337	63,417
4	מערבה שלב ב'	רחובות	100%	דצמ-26	יוני-29	134	330,991	46,854	14%	43,206	52,325	77,847

פרויקטים בתכנון

טבלה מסכמת אלפי ש"ח

#	שם הפרויקט	מיקום	תיאור	חלק החברה	תחילת בנייה	סיום צפוי	יח"ד לשיווק	שטח מסחר/משרד במ"ר	הכנסות צפויות	רווח גולמי צפוי	שיעור רווח גולמי	סה"כ עודפים
1	באר יעקב	באר יעקב	מגורים	100%	אוג-27	יוני-30	112	552	300,836	75,383	25%	96,845
2	מזכרת בתיה	מזכרת בתיה	מגורים	100%	דצמ-27	יוני-30	186	-	394,478	76,680	19%	118,786
3	PRIME שלב ב'	נוף הגליל	משרדים ומסחר	100%	מרץ-28	מרץ-30	-	16,554	265,648	65,402	25%	89,398
4	נמסאוי	נצרת	עירוב שימושים	100%	מרץ-28	מרץ-31	200	1,425	326,155	68,087	21%	98,165

עתודות קרקע

#	שם הפרויקט	מיקום	חלק הקבוצה	שיעור חתימות	תחילת בנייה	סיום צפוי	סה"כ יח"ד (תכנון/לשיווק)	הכנסות צפויות	רווח גולמי צפוי	שיעור רווח גולמי	רווח כלכלי
1	גאולה	כפר סבא	50%	100%	יוני-27	מאי-30	101 / 151	319,532	78,155	24%	51,348
2	מיכאל וחנה ליון	ראשון לציון	100%	82%	ספט-27	ספט-30	176 / 256	504,564	139,180	28%	101,476
3	אגרן	כפר סבא	50%	88%	ינו-28	דצמ-30	78 / 114	241,944	55,972	23%	35,679
4	מתחם אפק	קרית ביאליק	50%	61%	ינו-29	דצמ-36	1,719 / 2,141	3,384,583	824,744	24%	604,823
5	מתחם ערמון	אור יהודה	100%	77%	פבר-29	פבר-32	210 / 258	468,789	109,298	23%	79,893
6	אלופי צה"ל והחרמון	חולון	100%	76%	פבר-29	פבר-32	260 / 348	764,112	191,143	25%	127,342

התחדשות עירונית



נדל"ן מניב בחו"ל

תעודת זהות

900

מיליון ש"ח

נכסים לרכישה עד
מחצית 2027⁽¹⁾

160

מיליון דולר קנדי

התחייבות להשקעה



650

מיליון ש"ח

נכסים בניהול (100%)

+25

שנות פעילות
בניהול של עלא טנוס

Medical Mall



Multifamily



התמחות

המודל העסקי

Medical Mall	Multifamily	
מומחיות ייחודית בתחום וניסיון רב	רכישת בנייני Class B/B- מאוכלסים, השבחתם והצפת ערך משמעותית	Value Add 
ביקוש צומח לשירותי רפואה בקנדה אשר נתמכים על ידי הממשלה	התמקדות באזורים עירוניים בקנדה המאופיינים בביקוש קשיח למגורים בשכירות	ביקוש 
ניצול הזדמנויות בהתאם להתפתחויות בשוק	ניצול מצב השוק לרכישת נכסים בתמחור אטרקטיבי	ההזדמנות 
החברה פועלת להקמת שותפות עם גופים מוסדיים	שותפות אסטרטגית עם הפניקס ומנורה להשקעה במתחמים להשבחה	שותפות אסטרטגית 

Champagne Centre Toronto



תכנון

שלב 2

50%

חלק החברה

153 אלפי ר"ר

תוספת שטח

300 חדרי אשפוז

ייעוד השבחה

2031

מועד סיום השבחה צפוי



מניב

שלב 1

50%

חלק החברה

271 אלפי ר"ר

שטח

318 מיליון ש"ח

שווי בספרים

17.8 מיליון ש"ח

NOI צפוי

תמהיל שוכרים איכותי ויציב

בסיס השוכרים נשען בעיקר על גופים במימון ממשלתי ומוסדות רפואה פרטיים, ביניהם בתי חולים מהמובילים בקנדה, מרפאות, מעבדות ומכוני דימות.

אקו-סיסטם רחב ושירותים משלימים

גיוון מקורות ההכנסה באמצעות שוכרים התומכים במעטפת הרפואית, כגון בתי מרקחת, שירותי אופטומטריה והידרותרפיה, מרכזי ספורט ובריאות, וכן ספקי מזון.

נכסים נבחרים שמומשו



Metropolitan Towers

Waterloo

Multifamily

97

מספר יחידות

7.1 מיליון
דולר קנדי

מחיר רכישה

38%

IRR

14.6 מיליון
דולר קנדי

מחיר מכירה



Coach Tower

Ottawa

Multifamily

104

מספר יחידות

10.2 מיליון
דולר קנדי

מחיר רכישה

33%

IRR

23 מיליון
דולר קנדי

מחיר מכירה

נכסים נבחרים



Maebrook Roseline

Port Hope

Medical

27.9 מיליון ש"ח	שווי בספרים	30.45%	חלק החברה
-----------------	-------------	--------	-----------

1.8 מיליון ש"ח	NOI בתפוסה מלאה	21 אלפי ר"ר	שטח להשכרה
----------------	-----------------	-------------	------------



Maebrook Scottwood

Brampton

Multifamily

51.2 מיליון ש"ח	שווי בספרים	32.34%	חלק החברה
-----------------	-------------	--------	-----------

2.0 מיליון ש"ח	NOI בתפוסה מלאה	79	יח'ד להשכרה
----------------	-----------------	----	-------------

נכסים נבחרים



Maebrook Rideau
Ottawa

Multifamily

85.8 מיליון ש"ח	שווי בספרים	50%	חלק החברה
3.9 מיליון ש"ח	NOI צפוי	136	יח"ד להשכרה



Maebrook Cambridge
Ottawa

Multifamily

135.0 מיליון ש"ח	שווי בספרים	50%	חלק החברה
5.9 מיליון ש"ח	NOI צפוי	200	יח"ד להשכרה

עיקרי השותפות

תחילת פעילות השותפות

2025

התחייבות להשקעה הונית

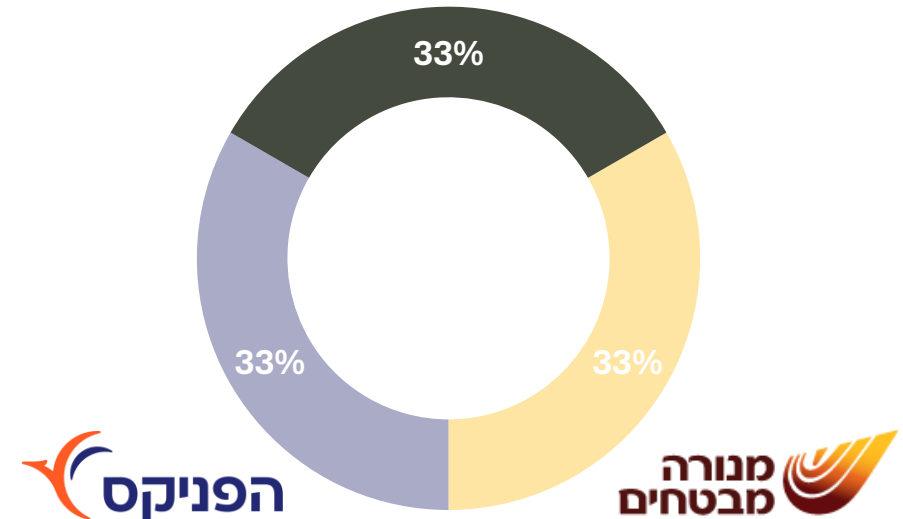
160
מיליון דולר קנדי

מההון יושקע על ידי הפניקס ומנורה

85%

פלטפורמה אסטרטגית

Multifamily



Multifamily



צמיחה בהיקפי הפעילות לפורטפוליו של מעל 5,000 יחידות דיור, תוך מינוף שותפויות אסטרטגיות

Medical Mall



הקמת שותפויות עם גופים מוסדיים לבניית פורטפוליו נכסים בהיקף של כ-400 אלפי ר"ר



טבלה מסכמת

מיליוני ש"ח

IRR	LTV	יתרת חוב	שווי בספרים	NOI צפוי	מס' יחידות	שנת רכישה	חלק החברה	מיקום	שם נכס	#
27%	49%	25.2	51.2	2.0	79	2009	32.34%	Brampton (GTA)	Scottwood Tower	1
24%	57%	48.7	85.7	3.9	136	2019	50%	Ottawa	Maebrook Rideau	2
15%	59%	79.1	135.0	5.9	200	2021	50%	Ottawa	Maebrook Cambridge	3
		153.0	271.9	11.8	415				סה"כ	

Multifamily

IRR	LTV	יתרת חוב	שווי בספרים	NOI צפוי	שטח בר"ר	שנת רכישה	חלק החברה	מיקום	שם נכס	#
35%	19%	60.0	318.2	17.8	271	2010	50%	Toronto	Champagne Centre	1
26%	54%	15.0	27.9	1.8	21	2008	30.45%	PortHope	Maebrook Roseline	2
	60%	10.4	17.4	1.4	28	2008	30.45%	Lindsay	Maebrook Roseline	3
		85.4	363.5	21.0	320				סה"כ	

Medical

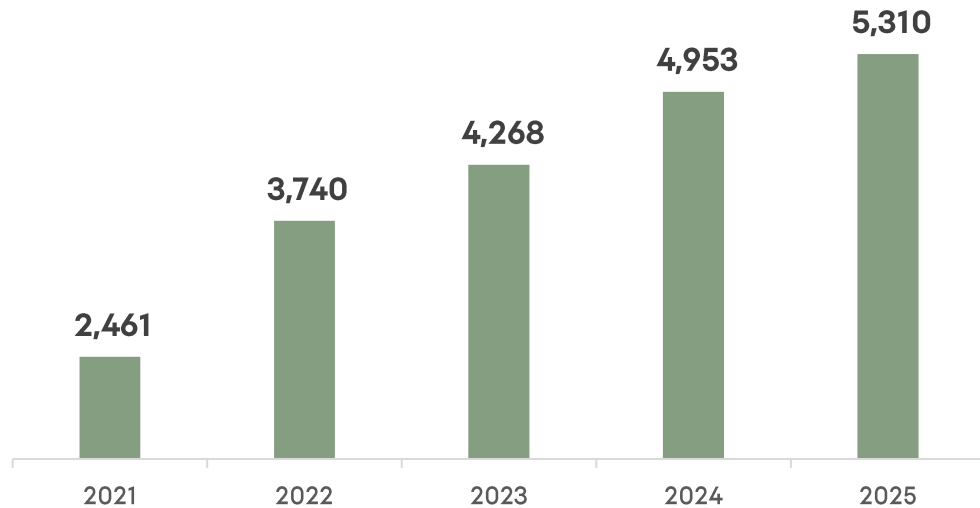


נתונים פיננסיים

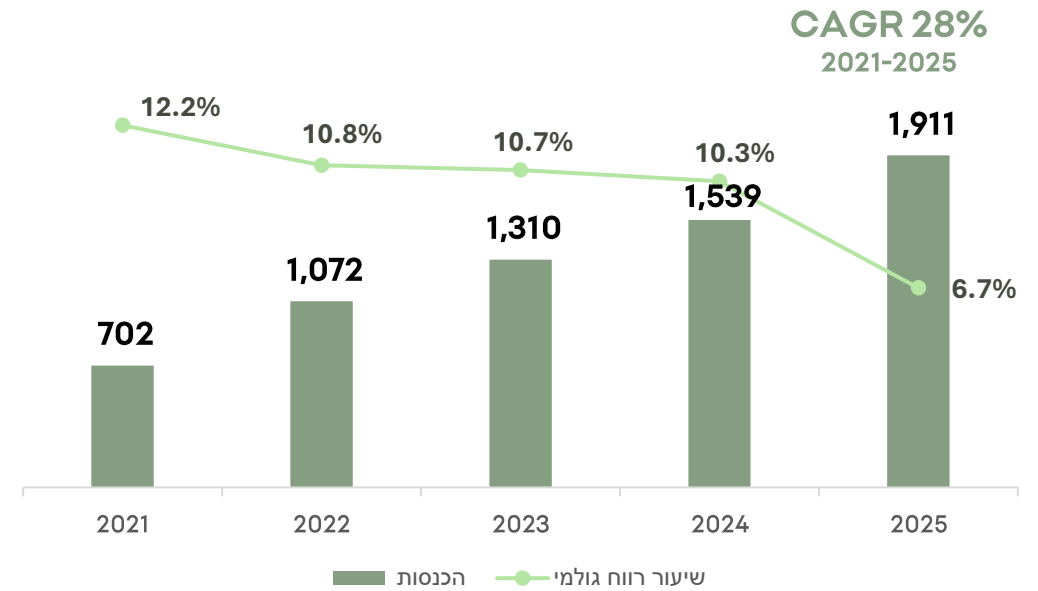
נתונים תפעוליים

2021-2025 מיליוני ש"ח

התפתחות צבר עבודות



הכנסות ורווח גולמי של הקבוצה



עיקרי דוח רווח והפסד

מיליוני ש"ח

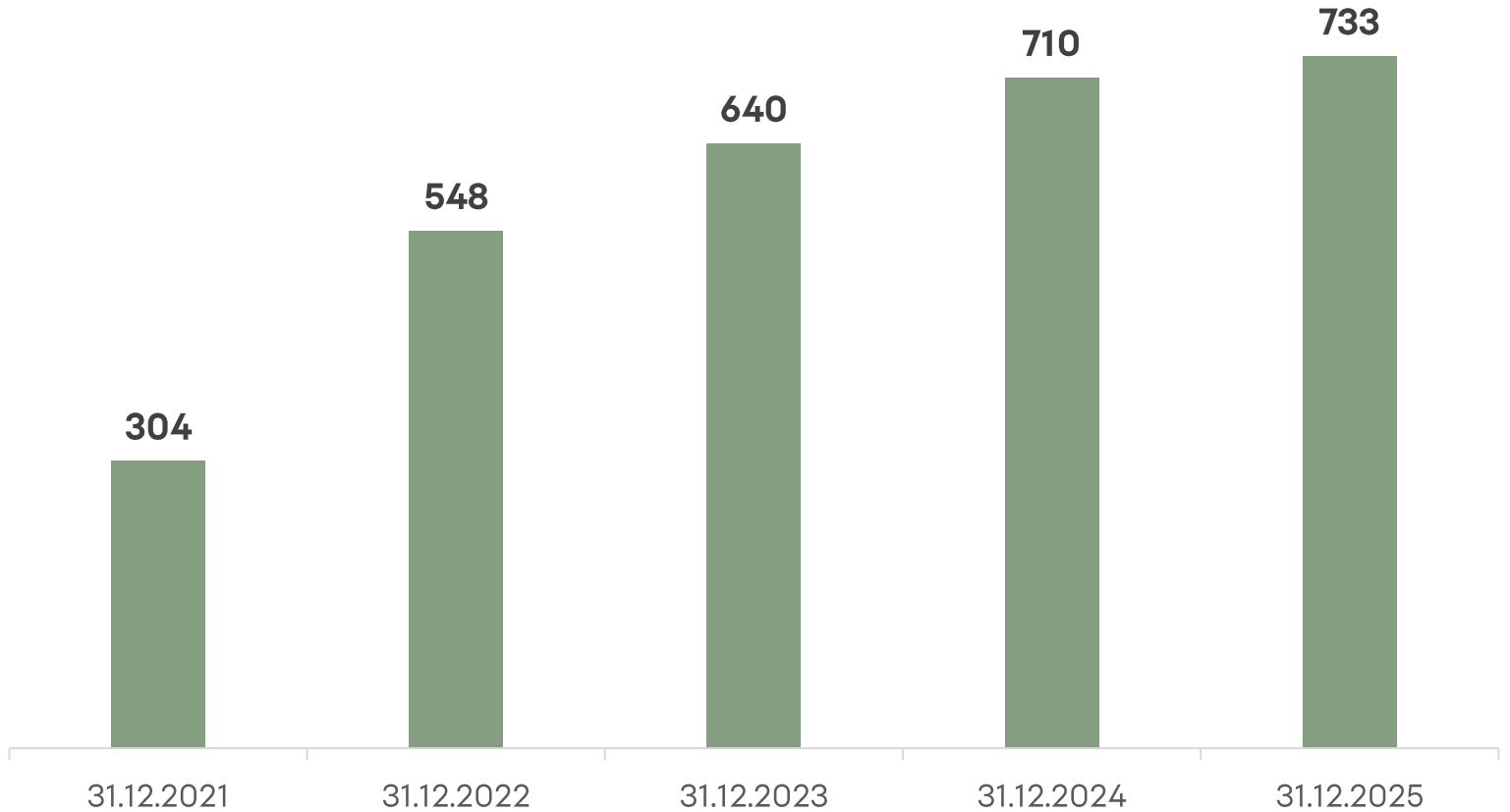
2023	2024	2025	
1,310	1,539	1,911	סה"כ הכנסות
140	158	128	רווח גולמי
4.7	6.5	7.7	עליית ערך נדלן להשקעה
(4.1)	(4.5)	(12.6)	הוצאות מכירה ושיווק
(52.0)	(56.7)	(63.1)	הוצאות הנהלה וכלליות
110.0	125.6	74.2	רווח תפעולי
104.1	106.1	61.0	רווח לפני מיסים
84.5	83.1	52.2	רווח נקי

התפתחות ההון העצמי

מיליוני ש"ח

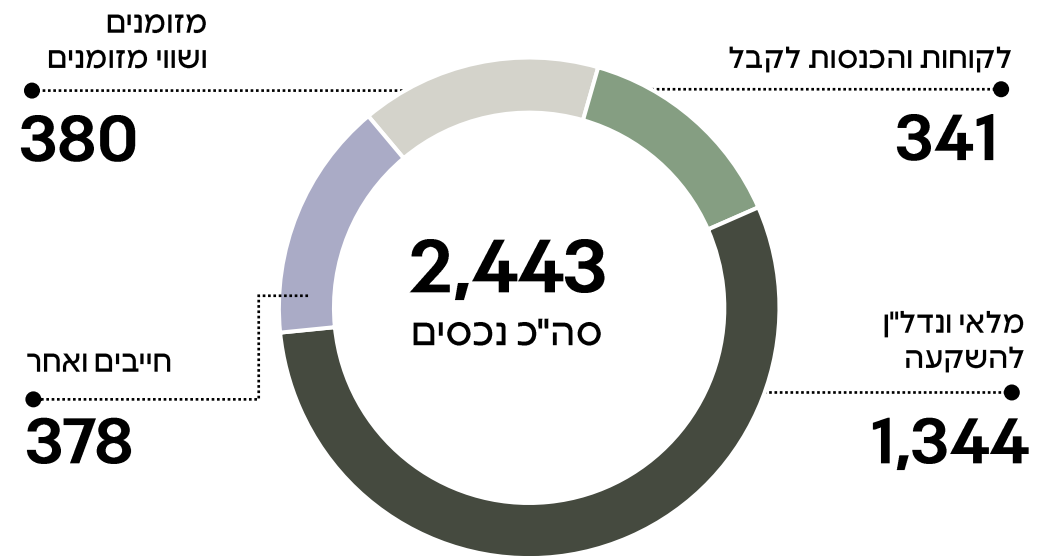
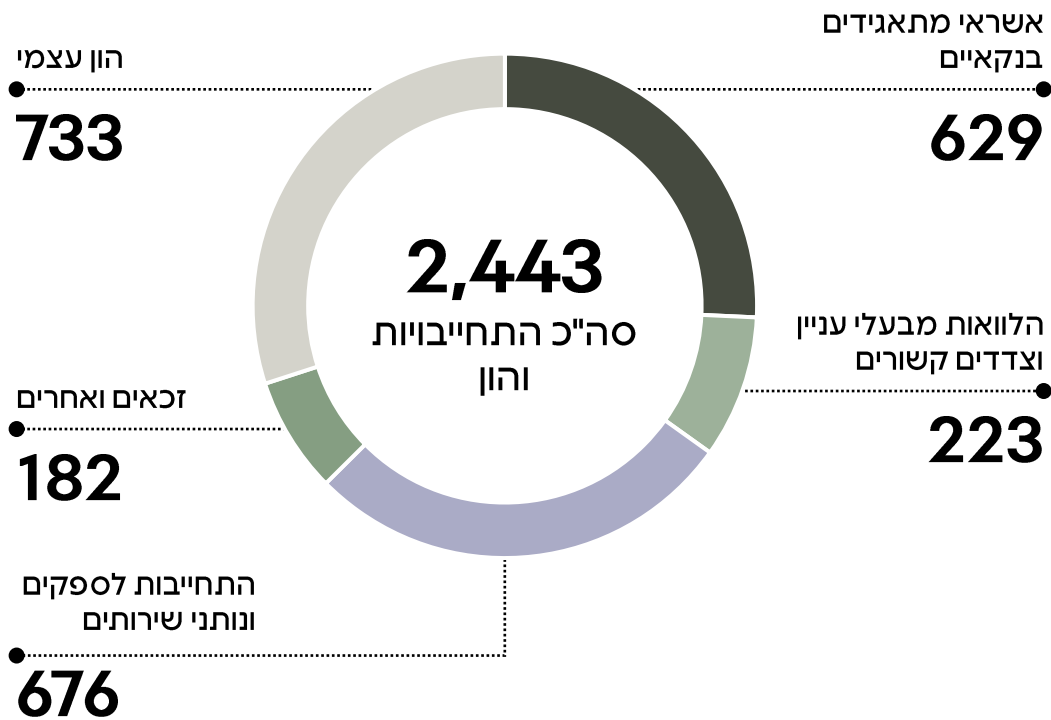
30%
יחס הון למאזן

380
מיליון ש"ח
מזומנים ושווי מזומנים



עיקרי המאזן

ליום 31.12.2025 מיליוני ש"ח



BST

קבוצת נדל"ן אינטגרטיבית מובילה השולטת בכל שרשרת הערך

ייזום למגורים

התמקדות במתחמי פינוי-בינוי
באזורי ביקוש ובמכרזי דיור לאומיים

ביצוע

העמקת המובילות בביצוע
פרויקטים מורכבים ורחבי היקף
וכניסה לתחומים משלימים

Medical Mall

ביסוס פורטפוליו נכסים מניב ורחב
היקף בקנדה

Multifamily

צמיחה מואצת בפעילות
בקנדה לפורטפוליו של מעל
5,000 יח"ד להשכרה

BST 2030